



32º CONGRESSO
DE SECRETÁRIOS
MUNICIPAIS DE
SAÚDE DO
ESTADO DE
SÃO PAULO

15ª Mostra de
Experiências
Exitosas dos
Municípios

8º Prêmio
David
Capistrano

"30 anos de SUS: SUStentabilidade para garantia do Direito à Saúde
Aumento do financiamento federal e estadual!"

Gestão de Pessoas, do Trabalho e Educação em Saúde

CAFÉ COM RESULTADOS

Wander Roberto Boneli, Viviane de Cássia Cavalcante Pizetta

1 Prefeitura Municipal De Descalvado - Prefeitura Municipal De Descalvado
Descalvado

INTRODUÇÃO E JUSTIFICATIVA

A Secretaria de Saúde do município de Descalvado, no período de janeiro a dezembro de 2017, reorganizou a administração da Gestão das 17 unidades, de forma mais participativa e auto avaliativa na intenção de possibilitar um trabalho produtivo nesses setores de forma à compreensão das atividades, crescimento, atos e acontecimentos já elaborados trazendo análise e perspectiva para novas ações. A existência de Unidades em cada um dos territórios do município, com a ferramenta de abordagem do Café com Resultados possibilitou, durante o período citado, que a Secretaria de Saúde tivesse um olhar mais abrangente dos gestores das Unidades, Pronto Socorro e seus profissionais.

OBJETIVOS

Melhorar a qualidade de serviços de saúde, otimizando os gastos, possibilitando a melhor redistribuição de recursos financeiros.

METODOLOGIA

Encontros mensais do Secretário de Saúde com os gestores das Unidades que, por meio de apresentação estatísticas traziam os dados, as dificuldades e as sugestões de melhoria para o setor analisado, com uma roda de conversa participativa.

RESULTADOS

Podem ser apontados vários resultados positivos: - Mais participação dos envolvidos no processo de gestão de unidades e funcionários - Melhoria na análise dos dados mensais enviados ao Ministério - Reorganização dos funcionários conforme necessidades - Aumento do controle gerencial das Unidades - Troca de informações de modo a valorização da equipe que pode, em cada encontro, apresentar suas dificuldades e sugestões e, assim, promover mudanças quando necessárias, com reflexão - Percepção geral da Secretaria para as Unidades quanto às suas práticas e ações

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Finalizar o projeto dentro do orçamento foi um fator de grande relevância para os gestores, que puderam acompanhar os recursos financeiros da Secretaria de Saúde e, com isso, conhecer os custos da Secretaria, garantindo assim que o projeto ficasse dentro do orçamento ou até mesmo abaixo dele. Conhecendo os requisitos pode se garantir uma lista de indicadores pelas nossas



**32º CONGRESSO
DE SECRETÁRIOS
MUNICIPAIS DE
SAÚDE DO
ESTADO DE
SÃO PAULO**

15ª Mostra de
Experiências
Exitosas dos
Municípios

8º Prêmio
David
Capistrano

“30 anos de SUS: SUStentabilidade para garantia do Direito à Saúde
Aumento do financiamento federal e estadual!”

equipes. Zelar pela felicidade da equipe de gestão foi a melhor forma de mantê-la motivada e de reconhecer os bons resultados colhidos. Para os que conduziram o projeto ficou o registro que deve se delegar as atividades de acordo com os pontos fortes de cada um e conduzir o exercício do trabalho em equipe para aumentar a confiança dos colaboradores dentro da realidade de cada território.