



**32º CONGRESSO
DE SECRETÁRIOS
MUNICIPAIS DE
SAÚDE DO
ESTADO DE
SÃO PAULO**

15ª Mostra de
Experiências
Exitosas dos
Municípios

8º Prêmio
David
Capistrano

"30 anos de SUS: SUStentabilidade para garantia do Direito à Saúde
Aumento do financiamento federal e estadual!"

Gestão em Saúde e inovação tecnológica

ANÁLISE E AUTOCRÍTICA DO GERENCIAMENTO DO SISTEMA E PROCESSAMENTO DE DADOS.

Miriam de Souza Silva, Leandro Carneiro Sanches

1 Fundo Municipal de Saúde de São Pedro - Fundo Municipal de Saúde de São Pedro
São Pedro

INTRODUÇÃO E JUSTIFICATIVA

A nossa experiência iniciou no ano de 2013, onde, após analisarmos os dados da produção do município identificamos uma série de não conformidades, quando comparando a produção executada com a produção apresentada. Conhecendo a importância em apresentar os dados no sistema do SUS e que estes dados são utilizados para avaliar o desempenho de um Município ou Estado através da produção apresentada, iniciamos então um trabalho nas unidades de saúde com o objetivo em compilar os dados reais e nesta oportunidade rever os processos internos. Com isto identificamos os pontos frágeis, os pontos fortes e trabalhamos na proposta de melhoria na rede de saúde do município como um todo.

OBJETIVOS

Organizar os dados da produção do município e garantir que todas as informações da produção sejam compiladas e processadas, com o objetivo de criar os controles para que os gestores tenham condições de avaliar os resultados e desenvolver propostas de melhorias nos processos. Gerar dados para desenvolver o planejamento estratégico da evolução da assistência à saúde no município, planejar o crescimento conforme demanda e assim, pleitear a ampliação de recursos financeiros para o custeio das unidades.

METODOLOGIA

Iniciamos o levantamento dos dados de cada unidade de saúde em loco, avaliamos todo o processo de execução e a qualidade dos dados que estavam sendo inseridos no sistema. Tivemos várias surpresas no processo, desde o cadastro no CNES que não retratava a realidade da estrutura física, recursos humanos e equipamentos, até a ausência das atualizações das versões do sistema. Com isto o município permaneceu durante anos sem nenhum dado processado nos sistemas SIHD, SIA, SISPRENATAL e outros, o que de certa forma prejudicou a eficiência da assistência do município para o gerenciamento da rede. À medida que evoluíamos esta análise identificamos a necessidade em adequar e estruturar as unidades de saúde que não possuíam condições mínimas para ofertar uma assistência organizada, equipada e garantir a equipe segurança com condições de realizar um trabalho qualificado. O ponto prioritário foi identificar a necessidade na descentralização das unidades de saúde, implantar as equipes de atenção básica, ampliando de 21% para 64% de cobertura, transferindo da unidade de urgência/emergência os casos de atenção básica para as unidades de suas referências. O grande desafio para a gestão foi organizar os profissionais e as equipes, motivá-los a desenvolver os trabalhos em redes, dando responsabilidades a cada um, e apoiando e ouvindo as suas opiniões sobre as necessidades locais. Com a evolução e a organização da rede do município, tivemos



32º CONGRESSO
DE SECRETÁRIOS
MUNICIPAIS DE
SAÚDE DO
ESTADO DE
SÃO PAULO

15ª Mostra de
Experiências
Exitosas dos
Municípios

8º Prêmio
David
Capistrano

"30 anos de SUS: SUStentabilidade para garantia do Direito à Saúde
Aumento do financiamento federal e estadual!"

condições em desenvolver no hospital local melhores condições em realizar procedimentos cirúrgicos prioritários para a organização das demandas. Com a liberação dos recursos do governo federal para cirurgias eletivas, São Pedro se disponibilizou em realizar as cirúrgicas eletivas de toda a Regional de Piracicaba, obtendo resultados satisfatórios e esgotando os recursos em prazos recordes.

RESULTADOS

Os resultados obtidos foram inúmeros, como a organização das redes cobertura da assistência na atenção básica, recuperação do Hospital Local com reformas e adequações da estrutura física, equilíbrio financeiro da instituição com a aprovação do PROSUS, ampliação de recursos financeiros para entidade, implantação do CAPS, CER II, e a ampliação de 06 unidades de saúde para 10 unidades descentralizando os pontos de assistência, e priorizando a promoção, prevenção a saúde. Ressaltando que, no início da gestão os recursos disponíveis para o município eram insuficientes mais com o trabalho desenvolvido principalmente a organização dos dados da produção no sistema, atualmente atingimos um ponto de equilíbrio positivo, ampliando e agregando nas unidades ações.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

Considerando todo o trabalho desenvolvido no município de São Pedro, com a construção da rede de atenção a saúde, todo o planejamento estratégico da implantação dos serviços da assistência a saúde, com base nas demandas locais e na organização da rede conforme definição pelas políticas públicas de saúde o SUS, o município vem se destacando na região de saúde, com toda a complexidade que a saúde requer, a experiência dos gestores como técnicos foi fundamental para o resultado atingido.